

# JEOPS

## OPERATIONS & PERFORMANCE

Operational transformation consultancy.

## Jérôme Grévin

### Operations Partner

*20 years transforming operations for brands that don't tolerate "good enough": Hennessy, Glenmorangie, Moët Hennessy Wine Estates, SirDavis. I work with leadership teams who want their operations to perform at a higher standard, whether to shape the right decision or to make it happen and hold.*

#### WHAT I SOLVE

- Operational transformation delivered within a defined timeframe
- Execution discipline and governance rebuilt from the ground up
- Post-acquisition industrial integration
- Operational Excellence deployment
- Transversal project portfolio management (PMO)

#### AREAS OF EXPERTISE

- Quality, Health, Safety & Environment (QHSE) & HACCP: regulatory compliance and risk management in demanding industrial environments (SEVESO, export markets)
- Operational Excellence
- CAPEX oversight & industrial / vineyard master plans
- Supplier & vendor management: sourcing, qualification, performance and risk
- Operations strategy & roadmap design
- Traceability, compliance & risk management
- PMO and project portfolio governance
- Team leadership in matrix organisations

#### WHERE I WORK

Wherever operations leave no room for error:

- International scopes: teams and sites across several countries and continents
- Regulatory constraints and export markets
- High quality standards, sensitive industrial sites
- High-value brands

#### FOR WHOM

- Single-market brands scaling internationally who need execution capacity now, not another strategy deck
- Niche or heritage brands inside a larger group whose corporate-scale processes don't fit them — someone to run their operations like a business, not a checkbox
- Brands changing hands in a carve-out or acquisition, too small for their new owner to integrate alone

*Typically the person on the other side: CEO, COO, Operations Director, International Director, or Managing Director — whoever owns the operational outcome.*

#### KEY ACHIEVEMENTS

- Built an industrial operation from scratch (SirDavis, LVMH / Parkwood Entertainment): Acting Operations Director, turning a recipe into a product manufacturable and sellable at scale across US/Europe/China.
- Stood up independent logistics after a group separation (WhistlePig / Venture Spirit, JEOPS, 2026): EMEA transition, distributor onboarding, compliance & labelling, 3PL selection, Moët Hennessy stock transfer — June 2026 go-live.
- Multi-site industrial strategy across 4 continents (Moët Hennessy Wine Estates): 6 estates, CAPEX oversight up to €30M/year.
- Industrial leadership on SEVESO-classified sites (Glenmorangie, LVMH): strategy across 4 sites, SAP deployment, carbon footprint assessment and Sustainable Development strategy.
- Turned around quality compliance (Hennessy, LVMH): 75% reduction in market non-conformities, team of 25.
- Industrial master plans and investment budgets (Châteaux Minuty & d'Esclans): two consecutive 5-year plans and a 10-year vineyard investment plan.

Available for missions in Switzerland, France, Europe and overseas. Let's discuss your next operational project.

Jérôme Grévin

jerome@jeops.eu · +33 6 13 53 75 74 · +41 77 257 7236 · [linkedin.com/in/jerome-grevin](https://www.linkedin.com/in/jerome-grevin)

## Jérôme Grévin

### Operations Partner

20 ans à transformer les opérations de marques qui ne tolèrent pas l'à-peu-près : Hennessy, Glenmorangie, Moët Hennessy Wine Estates, SirDavis. J'interviens auprès des directions qui veulent faire monter leurs opérations d'un cran, que ce soit pour cadrer la bonne décision ou pour la rendre concrète et durable.

#### CE QUE JE RÉSOUS

- Transformation opérationnelle à mener dans un délai défini
- Gouvernance et discipline d'exécution à (re)construire
- Intégration industrielle post-acquisition
- Déploiement de standards Operational Excellence
- Pilotage de portefeuilles projets transversaux (PMO)

#### DOMAINES D'INTERVENTION

- Qualité, Sécurité, Environnement (QSE) & HACCP : conformité réglementaire et gestion des risques en environnement exigeant (SEVESO, export)
- Excellence opérationnelle
- Pilotage CAPEX & plans directeurs industriels / viticoles
- Pilotage fournisseurs & sourcing industriel : qualification, performance, gestion des risques
- Stratégie opérationnelle & roadmap
- Traçabilité, conformité & gestion des risques
- PMO et gouvernance de portefeuille projets
- Leadership d'équipes en environnement matriciel

#### OÙ J'INTERVIENS

Partout où les opérations ne tolèrent pas l'erreur :

- Périmètres internationaux : équipes et sites sur plusieurs pays et continents
- Contraintes réglementaires et marchés export
- Exigence qualité élevée, sites industriels sensibles
- Marques à forte valeur

#### POUR QUI

- Marques mono-marché en expansion internationale : besoin de bras opérationnels tout de suite, pas d'un énième plan stratégique
- Marques de niche ou patrimoniales dans un grand groupe, dont les process ne conviennent pas — un pilotage comme une entreprise, pas une case à cocher
- Marques changeant de mains (carve-out, acquisition), trop petites pour une intégration seule par le nouvel actionnaire

En face, généralement : DG, COO, Directeur des Opérations ou International — qui porte le résultat opérationnel.

#### RÉALISATIONS CLÉS

- Outil industriel créé de zéro (SirDavis, LVMH / Parkwood Entertainment) : Directeur des Opérations par intérim — recette transformée en produit fabricable et vendable à l'échelle, US/Europe/Chine.
- Infrastructure logistique indépendante après séparation d'un groupe (WhistlePig / Venture Spirit, mission JEOPS, 2026) : transition EMEA, onboarding distributeurs, conformité & étiquetage, 3PL, transfert de stocks MH — go-live juin 2026.
- Stratégie industrielle multi-sites, 4 continents (Moët Hennessy Wine Estates) : 6 domaines, CAPEX jusqu'à 30 M€/an.
- Pilotage industriel de sites SEVESO (Glenmorangie, LVMH) : stratégie sur 4 sites, déploiement SAP, bilan carbone, Développement Durable.
- Redressement conformité qualité (Hennessy, LVMH) : -75 % de non-conformités marché, équipe de 25.
- Plans directeurs industriels et budgets d'investissement (Châteaux Minuty & d'Esclans) : deux plans à 5 ans, plan vignes à 10 ans.

Disponible pour des missions en Suisse, France, Europe et outre-mer. Échangeons sur votre prochain projet opérationnel.

Jérôme Grévin

jerome@jeops.eu · +33 6 13 53 75 74 · +41 77 257 7236 · linkedin.com/in/jerome-grevin